

# **Kompaktinformation**

## **Operational Excellence Leader mit Hochschulzertifikat**



**Führen – Verbessern – Weltklasse erreichen**

# Operational Excellence Leader mit Hochschulzertifikat

Führen – Verbessern – Weltklasse erreichen



Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte, die in ihrem Unternehmen Operational Excellence oder ein verwandtes betriebliches Verbesserungssystem wie Lean oder TPM erfolgreich einführen möchten. Ziel ist es dabei, Sie zur Führungskraft weiterzuentwickeln, die Operational Excellence in seiner Komplexität und Vernetzung verstanden und verinnerlicht hat und die ein Führungsverhalten entwickelt hat, was den Transformationsprozess befeuert.

Sie lernen das komplette Operational Excellence Reference Modell in Theorie und Praxis kennen und erhalten die Gelegenheit, dieses neue Wissen durch Übungen und Coaching-Einheiten im Gastwerk zu vertiefen. Neben den 8 Säulen lernen Sie das zugrundeliegende Fundament (OpEx-Prinzipien und -Kultur) sowie das Dach zur Ausrichtung des Unternehmens mit Vision, Mission, Strategie und Zielentfaltung kennen. Von den besten und erfahrensten OpEx-Experten lernen Sie alle relevanten Führungsaspekte kennen und vertiefen diese in praktischen Übungen.

Wenn Sie dieses Seminar buchen, sollten Sie bereit sein für 12 sehr intensive Tage, die Sie überwiegend in dem gastgebenden Industrieunternehmen sowie im Veranstaltungshotel verbringen. Die unmittelbare Anwendung und Reflektion des Gelernten bzw. Erlebten beschleunigt Ihren Lernprozess. Nach einer Abschlussprüfung erhalten Sie ein hochwertiges Hochschulzertifikat, dass Ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten bzgl. eines solchen Transformationsprozesses dokumentiert.

## Inhalte

siehe nächste Seite

## Das werden Sie lernen

- Bedeutung eines ganzheitlichen OpEx-Systems für mein Unternehmen und für mich als Führungskraft
- 8 Säulen des OpEx-Modells und deren Zusammenhang
- Fundament und Dach des OpEx-Hauses
- Grundlegende Methoden und Werkzeuge für eine erfolgreiche Umsetzung
- Strohfeuer vermeiden und OpEx nachhaltig erfolgreich implementieren
- Führung in komplexen Transformationsprozessen
- Wissenschaftliche Denkweise mit der Verbesserungs- und Coaching-KATA
- Ausarbeitung eines persönlichen Transformationsfahrplans

## Zugangsvoraussetzungen

Diese Weiterbildung bewegt sich auf einem hohen fachlichen Niveau mit einer großen Informationsdichte. Sie ist als Bootcamp konzipiert, in dem auch am Abend sowie am Wochenende Inhalte vermittelt werden und Coaching-Sessions stattfinden. Es ist kaum Freizeit in den 12 Kurstagen vorgesehen, so dass eine durchgängige Übernachtung im Kurshotel unabdingbar ist.

Vor diesem Hintergrund werden nur Teilnehmer zugelassen mit mindestens 5 Jahren Erfahrung als Führungskraft sowie mit einem Hochschul-Abschluss oder einer Qualifizierung zum Meister, Techniker oder Fachwirt. Die Bereitschaft zur Selbstreflektion und außergewöhnlichem Engagement setzen wir ebenfalls voraus.



## ZIELGRUPPE

Inhaber, Vorstände, Geschäftsführer, Werkleiter und Betriebsleiter, die OpEx, Lean oder TPM im Sinne eines umfassenden Verbesserungssystems einführen möchten und sich dafür das nötige Hintergrundwissen für ihre Rolle als Top-Führungskraft aneignen möchten.



## TERMINE

19.11. - 30.11.2023

12 Tage inkl. Wochenende



## VERANSTALTUNGSORT

19.11.2023: Karben (Gastwerk: König & Neurath AG)



## TRAINER

Alexander Grombach  
Prof. Dr. Constantin May  
Traudel Orth  
Jascha Spohr



## TEILNAHMEGEBÜHR

7950,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung, Hochschulzertifikat und Digital Badge



## INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: OEL  
Weitere Infos unter:  
[www.cetpm.de/OEL](http://www.cetpm.de/OEL)





## Ablauf und Inhalte des Seminars

---

Wir starten nach der Vorstellungsrunde direkt mit den Gegebenheiten unseres Gastwerks. Dieses stellt die **Ist-Situation** bzgl. OpEx vor, zeigt aktuelle Handlungsfelder und erläutert die Regeln für den Kurs.

Ausgehend vom Management-Commitment wird dann ein optimaler Weg zur Einführung eines nachhaltigen Verbesserungssystems vorgestellt. Im Wechsel zwischen Theorie und Praxis starten wir die Reise durch das **OpEx-Stufen-Konzept** zur erfolgreichen OpEx-Transformation. Sie werden erkennen, wie eine Verluststrukturanalyse funktioniert, um anhand von Durchbruchzielen den **Hoshin Kanri-Prozess** zu unterstützen.

Anhand von Vision, Mission, Strategie und Zielentfaltung starten wir in die Planung und Umsetzung erster, zielgerichteter Verbesserungsaktivitäten entlang der Wertschöpfungskette. Eine verbindliche **Transformations-Roadmap** unterstützt die Erstellung individueller Scorecards für die Beteiligten. Die dahinterliegende OpEx-Organisation unterstützt den Prozess. Die Einbindung aller Mitarbeiter mittels klarer Zielstellungen und die Qualifikationsmatrix sind Grundlagen, um die Motivation und die Nachhaltigkeit unserer Aktivitäten im Unternehmen zu verankern.

Im nächsten Schritt lernen Sie über eine **Wertstromaufnahme** im Gastwerk deren Systematik und Symbolik kennen und sind danach in der Lage Verbesserungspotenziale im Wertstrom zu erkennen und zu nutzen. Das dafür bewährte Werkzeug ist die **Rüstzeitreduzierung (SMED)**, mit dem Sie Bestände und Durchlaufzeiten drastisch reduzieren können. Sie erfahren, wie Sie diese Systematik in den betrieblichen Alltag etablieren und Ihre Mannschaft für Rüststandards und kontinuierliche Verbesserung begeistern.

Weitere, nicht unerhebliche Potenziale stecken in der Maschinen- und Anlagenverfügbarkeit. Sie

erfahren alle nötigen Details zur **Autonomen und Geplanten Instandhaltung** und deren Rolle im OpEx-Modell. Wir werden Ihnen anschaulich verdeutlichen, welchen Mehrwert kompetente Anlagenbediener für die Erhöhung der Anlagenverfügbarkeit und für die Instandhaltungsstrategie hat.

Im Themenblock **Lean Administration** lernen Sie alle für Sie relevanten Fakten, Tools und Tricks. Sie lernen, wie man ausgehend von den Arbeitsplätzen über die Arbeitsgruppen bis hin zum abteilungs- oder gar standortübergreifenden Geschäftsprozess im gesamten Unternehmen systematisch Verbesserungen erzielt.

Im Anschluss vertiefen wir Fragen der optimalen **Führung für einen OpEx-Prozess**. Führung ist DER zentrale Erfolgsfaktor. Sie erfahren, wie Führung in Verbindung mit täglich gelebten Routinen (KATA) eine wissenschaftliche Denkweise fördert, die in Ihrer Mannschaft die Fähigkeit entwickelt, schnell auf Veränderungen zu reagieren und kurzfristig effektive Problemlösungen zu entwickeln. Viele praktische Übungen helfen Ihnen, einen **coachingen Führungsstil** zu entwickeln.

Zur Erreichung der Unternehmensziele bedarf es qualifizierter und motivierter Mitarbeiter. Das geht über **Führen und Coachen**. Individuell fordern, fördern und entwickeln lernen Sie mittels wirkungsvoller Führungs- und Coachingtechniken. Anhand von Fällen aus dem Führungsalltag lernen Sie die wichtigsten Führungsinstrumente richtig einzusetzen.

Der **Abschlussstag** startet mit der schriftlichen Prüfung. Danach folgt die Vorstellung Ihres persönlichen Meilensteinplans (100-Tage-Plan), die Ergebnispräsentation der Teams und ein Review durch das Gastwerk. Den krönenden Abschluss bildet die **Verleihung des Hochschulzertifikats**.

# Organisation und Anmeldebedingungen

## Anmeldung

Die einfachste, schnellste und effektivste Möglichkeit der Anmeldung zu unseren Veranstaltungen bieten wir Ihnen mit unserem Online-Buchungssystem im Internet unter [www.cetpm.de/akademie](http://www.cetpm.de/akademie). Dort finden Sie auch stets das aktuelle Seminarangebot. Alternativ können Sie nebenstehendes Anmeldeformular ausfüllen und an uns faxen oder per Briefpost zusenden. Die Teilnehmerzahl unserer Veranstaltungen ist begrenzt, um Ihren Lernerfolg sicherzustellen. Buchen Sie daher bitte rechtzeitig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Sie sind dann als Teilnehmer registriert. Bitte prüfen Sie die Daten in der Buchungsbestätigung, insbesondere, ob Vor- und Zuname sowie Titel des Teilnehmers korrekt und vollständig angegeben wurden. Diese Daten werden auf die Hochschulzertifikate bzw. Urkunden übertragen. Bei Ersatzanmeldungen (z. B. wegen Krankheit) setzen Sie sich bitte schnellstmöglich mit uns in Verbindung, damit die Teilnehmerdaten noch rechtzeitig geändert werden können.

## Veranstaltungsort

Der Veranstaltungsort ist bei der jeweiligen Seminarbeschreibung ausgewiesen. Rechtzeitig vor dem Seminar erhalten Sie von uns Hinweise zum Veranstaltungsort bzw. den Übernachtungsmöglichkeiten. Die vorgeschlagenen Hotels halten in der Regel für uns befristet Übernachtungsmöglichkeiten zu vergünstigten Bedingungen bereit. Bitte buchen Sie dann selbst unter Hinweis auf die entsprechende CETPM-Veranstaltung.

## Seminargebühr

Die Teilnahmegebühr versteht sich pro Person und Veranstaltung zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer. Die angegebenen Preise sind ab 10.09.2022 bis zum Erscheinen einer neuen Preisliste oder eines neuen Akademieprogramms gültig. In der Teilnahmegebühr sind Mittagessen, Pausenverpflegung, Semindokumentation, das Hochschulzertifikat bzw. die Teilnahmeurkunde sowie Digital Badge enthalten.

Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der gleichen Veranstaltung teilnehmen, bieten wir dem dritten Teilnehmer und jedem weiteren 10 % Preisnachlass. Partner des CETPM erhalten auf alle Seminarteilnahmen 10 % Preisnachlass.

Teilnahmegebühren sind grundsätzlich im Voraus ohne Abzug 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn fällig. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend nach Bekanntwerden vom CETPM informiert. Bereits gezahlte Gebühren werden erstattet. Weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Änderungen bzw. Verschiebungen hinsichtlich Seminarorten, Terminen, Programmablauf, Inhalten und Dozenten bleiben vorbehalten, ohne dass daraus Ansprüche jeglicher Art hergeleitet werden können.

## Stornierung

Bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn können Sie kostenfrei stornieren. Bei späteren Stornierungen sind 50 % der Teilnahmegebühr sowie bei Eingang der Stornierung kürzer als 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn die volle Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein geeigneter Ersatzteilnehmer kann jederzeit kostenfrei benannt werden.

## Nutzung und Weitergabe persönlicher Daten und Zweckbindung

Das CETPM nutzt Ihre persönlichen Daten zu Zwecken der technischen Administration der Webseiten und Seminarorganisation, zur Kundenverwaltung und für das eigene Marketing nur im jeweils dafür erforderlichen Umfang. Ihre persönlichen Daten, die Sie uns übermitteln, werden selbstverständlich vertraulich behandelt, bestmöglich geschützt und unter keinen Umständen zweckentfremdet an Personen oder Unternehmen außerhalb des CETPM weitergegeben. Übermittlungen personenbezogener Daten an staatliche Einrichtungen und Behörden erfolgen nur im Rahmen zwingender nationaler Rechtsvorschriften. Unsere Mitarbeiter sind von uns zur Vertraulichkeit verpflichtet. Es gilt unsere Datenschutzerklärung ([www.cetpm.de/datenschutz](http://www.cetpm.de/datenschutz)).

## Einverständniserklärung

Mit der Anmeldung zu unseren Seminaren erklären Sie sich mit dem Abdruck Ihrer persönlichen Daten (Name, Firma, Funktion) im Teilnehmerverzeichnis einverstanden. Dieses Einverständnis können Sie jederzeit schriftlich widerrufen.

Es gelten weiterhin ausschließlich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der CETPM GmbH. Diese finden Sie unter [www.cetpm.de/agb](http://www.cetpm.de/agb)

## Ihre Ansprechpartnerin

Anja Sägenschnitter  
Akademimanagerin  
E-Mail: [anja.saegenschnitter@cetpm.com](mailto:anja.saegenschnitter@cetpm.com)  
Tel.: + 49 9825 2038-101



## Anmeldung für folgendes Seminar:

### Operational Excellence Leader mit Hochschulzertifikat

Name des Seminars oder Seminarcode

Datum des Seminars

Daten der Teilnehmerin / des Teilnehmers

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

Ansprechpartner/in, falls abweichend

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

### Abweichende Rechnungsanschrift, falls gewünscht:

Name, Vorname

Firma

Straße, Hausnr. / Postfach

PLZ, Ort, Land

Rechnung per E-Mail an:

Datum, Unterschrift

Die Anmeldung ist verbindlich. Es gelten die Anmeldebedingungen gemäß unserer AGB ([www.cetpm.de/agb](http://www.cetpm.de/agb)) und die Datenschutzerklärung ([www.cetpm.de/datenschutz](http://www.cetpm.de/datenschutz)).